

## Osnova studie proveditelnosti

### Projekty Zakládání a rozvoj klastrů (OPPI Spolupráce)

#### 1. Stručný popis projektu

- Název projektu – klastru
- Odvětví ekonomických činností – zaměření klastru (podle CZ-NACE)
- Region – oblast působnosti (žadatel vymezí jádrovou oblast a případně další oblasti realizace projektu)
- Identifikace klastru – seznam členů klastru: firem, institucí terciárního vzdělávání a výzkumných ústavů

#### 2. Shrnutí procesu vytváření klastru

- Popis procesu vzniku klastru s důrazem na shrnutí procesu hledání společných cílů, společných projektů a utváření členské základny klastru. (Doložit např. zápisy z proběhlých workshopů, dotazníky, soupisem oslovených firem apod.)

#### 3. Popis regionu a prostředí

- Popis daného odvětví v regionálním kontextu se zaměřením na ekonomický rozvoj regionu
- Význam odvětví, která jsou součástí klastru, v kontextu regionálních strategií a priorit
- Vliv klastru na okolní prostředí:
  - Podíl zaměstnanců ve firmách sdružených v klastru jako podíl na celkovém počtu zaměstnaných v daném odvětví v regionu
  - Potenciál klíčových odvětví v klastru k růstu produktivity
  - Potenciál klíčových odvětví v klastru k růstu vývozu
  - Inovační potenciál klíčových odvětví v klastru
- Předpokládaný dopad vzniku a rozvoje klastru na rozvoj daného regionu – měřitelné přínosy klastru pro region a jeho ekonomiku (v číslech, návrh indikátorů a jejich měření)

#### 4. Profil členů klastru

##### 4.1. Informace o firmách sdružených v klastru

Za každou firmu, která je členem klastru, musí být přehledně uvedeny následující informace: Každý subjekt dodá pouze informace, které jsou pro něj relevantní:

- Zaměření firmy, hlavní aktivity, pozice na trhu v rámci odvětví a v rámci regionu
- Vývoj exportu, obratu, zisku a účetní přidané hodnoty (v přehledné tabulce, stejný formát pro všechny členy klastru)
- Informace o stavu zaměstnanců (počet a struktura), zdůraznit zaměstnance ve VaV
- Popis inovační strategie ve firmě (koncepte zavádění inovací) a způsob reakce na aktuální příležitosti trhu a trendy oboru podnikání
- Dosavadní realizace vlastního VaV, popis vlastní VaV infrastruktury (je-li vytvořena)
- Uskutečněné transfery technologií<sup>2</sup> ve formě využití patentu či nákupu/prodeje licence za poslední 3 roky
- Dosavadní účast v podobných projektech spolupráce firem
- Mezinárodní spolupráce ve vývoji a výzkumu
- Popis dosavadní a současné spolupráce s VŠ nebo výzkumnými ústavu se zaměřením na konkrétní výsledky (nové produkty a technologie, patenty, publikace aj.)

<sup>2</sup> Transferem technologie se rozumí přenos technologie (např. prototypy, technologické součásti, apod.) či technologického postupu (např. technologická řešení, výrobní postupy, apod.) včetně souvisejícího intelektuálního vlastnictví (např. patenty, licence, apod.) a know-how vyvinutých jedním subjektem pro účely průmyslové aplikace u jiného subjektu.

- Certifikáty na nové systémy managementu jakosti; ostatní aktivity racionalizující a zefektivňující podnikání; způsob ochrany duševního vlastnictví firmy aj. prokazující inovační zralost firmy
- Role firmy v klastru - motivace pro členství v klastru, očekávání
  - účast na společných projektech (kterých?)

#### **4.2. Popis institucí terciárního vzdělávání / výzkumných ústavů, které jsou členem klastru, popř. mají s klastrem uzavřenu smlouvu o spolupráci**

- Identifikace institucí terciárního vzdělávání / výzkumných ústavů, které jsou členy klastru nebo mají s klastrem uzavřenou smlouvu o spolupráci. Identifikace jednotlivých fakult, kateder a ústavů s ohledem na zaměření klastru.
- Popis zaměření jednotlivých institucí a jejich relevance pro klastr a rozvoj klíčových odvětví klastru
- Popis konkrétních činností, které budou těmito institucemi v rámci klastru vykonávány a jejich konkrétní přínos pro klastr a společné projekty
- Popis dosavadní spolupráce institucí terciárního vzdělávání/výzkumných ústavů s průmyslem (důraz na konkrétní výsledky) a případně dosavadní spolupráce mezi členy klastru a institucí terciárního vzdělávání/výzkumným ústavem
- Charakteristika institucí terciárního vzdělávání, výzkumných ústavů s ohledem na práci v mezinárodních sítích, účast na programech aplikovaného výzkumu, na transferu technologií, relevantních k předmětu činnosti daného klastru
- Informace o institucích terciárního vzdělávání a výzkumných organizacích, jež zatím s klastrem nespolupracují, mohou však být pro potenciální klastr z hlediska jeho činnosti významné.

#### **4.3. Popis případných dalších členů/partnerů klastru (např. střední školy, jiné vzdělávací instituce, krajská samospráva, regionální agentury, organizace apod.)**

- Role v klastru/význam pro klastr/účast na projektech

#### **5. Cíle a strategie klastru**

- Mapa klastru
- Analýza hodnotového řetězce, analýza konkurenční výhody (Porterův diamant), analýza a hodnocení potenciálního trhu, (případně jiné analýzy, které jsou zohledněné v cílech a strategii klastru); identifikace společných zájmů
- Vize, cíle a inovační strategie (zaměření na segment trhu, specializace apod.) – jakým způsobem bude klastr zajišťovat větší inovační výkonnost v členských firmách
  - Předpokládaný rozvoj klastru po dobu podpory
  - Dlouhodobé cíle klastru
  - Popis udržitelnosti klastru s ohledem na společné zájmy firem a vzájemnou konkurenci

#### **6. Organizace a struktura klastru**

- Právní forma klastru
- Popis organizační struktury (vnitřní pravidla, orgány – práva a povinnosti), rozhodovací pravomoci, schvalovací mechanismy
- Popis zajištění udržitelnosti a životaschopnosti klastru z hlediska organizace klastru
- Místa realizace projektu, zda se jedná o vlastní prostory klastru či pronajaté prostory ; při nákupu investičních zařízení žadatel dále uvede, jakým způsobem k nim bude zajištěn volný přístup. (Místem realizace může být pouze provozovna příjemce dotace registrovaná v ŽR)
  - Musí být popsána všechna místa realizace projektu, jejich relevance pro projekt a jaká činnost v nich bude realizována
- Analýza silných a slabých stránek klastru (SWOT analýza)

## 7. Organizační zajištění projektu a profil jednotlivých pozic

### Žadatel prokáže realizovatelnost projektu s ohledem na lidské zdroje.

- Manažer klastru: profil, popis pracovní činnosti, práva a zodpovědnosti
- Projektový tým – další klíčoví zaměstnanci realizující projekt klastru nebo účastníci se jednotlivých společných projektů klastru: profil, popis pracovní činnosti, práva a zodpovědnosti, pracovní-právní vztah (pracovní smlouva, dohoda)
- Plánovaná účast externích odborníků na projektu

Jednotlivé pozice v rámci klastru nemusí být v době podání plné žádosti personálně obsazeny. K pozicím, které obsazeny jsou, přiloží žadatel strukturovaný životopis zaměstnance.

## 8. Finanční plán klastru

- Celkové náklady projektu a jejich rozčlenění jednotlivé položky rozpočtu způsobilých výdajů projektu uvedených v Plné žádosti o podporu žadatel rozepíše se specifikací pořizovaných investic, specifikací provozních výdajů, osobních výdajů, výdajů na poradenské služby a další
- Zdroje financování – soukromé zdroje, členské příspěvky, úvěry apod.
- Popis zajištění udržitelnosti a samofinancovatelnosti klastru po dobu minimálně 3 let od data ukončení projektu

## 9. Harmonogram – časový plán realizace projektu

- Časový plán realizace projektu, rozložení etap a co bude v jednotlivých etapách realizováno

## 10. Popis plánovaných činností a společných projektů klastru

- Popis hlavních aktivit zajišťovaných klastrem na dobu trvání projektu (včetně iniciace projektů využívajících jiných zdrojů; návaznost na další projekty; zapojení do projektů mezinárodní spolupráce; spolupráce s dalšími klastry; navázání spolupráce s příbuznými odvětvími)
- Popis a specifikace plánovaných společných projektů klastru
  - Tato část bude obsahovat detailní popis každé oblasti společných projektů. Pro každou oblast musí být známy cíle, definovány akční plány k jejich dosažení a navrženy projekty v rámci jednotlivých oblastí.
  - Na navržené cíle musí být vázány očekávané výstupy společných projektů, které jsou jasně měřitelné a je popsán způsob jejich dosažení.
  - Pro všechny projekty bude definován název, přínos pro klastr, finanční plán, technické zajištění, realizační týmy a popis zapojení jednotlivých členů klastru. Finanční plán bude navazovat na finanční plán klastru v odstavci 8 a bude obsahovat popis zabezpečení projektu z hlediska vynakládaných způsobilých neinvestičních výdajů zahrnovaných do rozpočtu projektu a jejich specifikaci (např. rozsah školení, povinné publicity, mezd, nákup služeb poradců, expertů, studie apod.)
  - V případě pořízení technické infrastruktury žadatel popíše její umístění, systém využití, relevance pro projekty a seskupení, případné další využití pro vzdělávání apod.
  - V případě stavebních prací žadatel popíše rozsah stavebních prací zahrnovaných i nezahrnovaných do způsobilých výdajů projektu (výčet stavebních objektů, stavebních úprav atd.) včetně uvedení, zda se jedná o novostavbu či technické zhodnocení objektu a účel, ke kterému bude objekt sloužit
  - V případě, že již byly realizovány určité konkrétní kroky v oblasti spolupráce s konkrétními výsledky, bude tato část obsahovat i popis dosavadní realizace akčních plánů a jejich výsledků.

Počet projektů musí odpovídat počtu uvedeném v závazných ukazatelích.

Základní oblasti společných projektů klastru:

- **Společné projekty v oblasti výzkumu, vývoje a inovací včetně infrastruktury**
  - Popis způsobu jejich zajištění – personální a technické zázemí – klastr plánuje využití stávajících inovačních kapacit členů seskupení (zařízení pro VaV, odborní pracovníci VaV)/využití inovačních kapacit regionu (univerzitní zařízení, regionální výzkumná centra/pořízení vlastních inovačních kapacit)
  - V případě pořízení technické infrastruktury žadatel popíše její umístění, systém využití, relevance pro projekty a rozvoj seskupení
  - Popis spolupráce s VŠ, institucemi VaV (spolupráce s institucí VaV či VŠ se společným výzkumným cílem, převzetí výsledků VaV, konzultace s VaV institucí či VŠ, měření vzorků, testy a další spolupráce při inovačních aktivitách nesouvisející s VaV)
  - V případě využití mezd pro odborné pracovníky v rámci projektu průmyslového výzkumu, žadatel detailně popíše plánovaný projekt, způsob realizace, jednotlivé etapy výzkumu, plánované výstupy a jejich parametry, Žadatel zdůvodní vyšší mzdových prostředků v rámci projektu a popíše projektový tým a role jednotlivých členů. Výše mzdových prostředků musí odpovídat rozsahu projektu průmyslového výzkumu. Žadatel případně popíše další náklady, které nejsou zahrnuty ve způsobilých výdajích. Projekt bude posuzován externími hodnotiteli včetně ověření jeho výsledků.
- **Společné projekty v oblasti rozvoje lidských zdrojů**
  - Projekty zaměřující se na získávání nových talentů do oboru a a přilákání odborníků do regionu (koordinace s univerzitami, středními školami, odbornými učiteli apod.)
- **Společné projekty propagace klastru**
  - Projekty zaměřené na branding klastru – především webová stránka klastru a další prop. materiály, komunikační strategie klastru, propagace klastru pro získání nových členů a propagace aktivit a činností klastru (např. účastí klastru na veletrzích, zahr. cesty k navázání mezinárodní spolupráce)
- **Společné projekty klastru v ostatních oblastech**

**Společné projekty musí být ve spolupráci min. 3 členů klastru<sup>1</sup> a musí být schváleny alespoň nadpoloviční většinou všech členů v souladu se schvalovacími mechanismy klastru. Projekty dále musí být v souladu s cíli a strategiemi klastru a jeho rozvoje včetně nepřímého přínosu pro zbylé členy (tj. nejedná se pouze o projekty 3 členů klastru bez návaznosti na celkové směřování klastru). Výstupy společných projektů jsou ve vlastnictví klastru.**

## 11. Ekonomická analýza projektu

- Cíle a použítá metodika (cíle pro zvýšení výkonnosti klastru a metody jejich měření)  
Předpokládaný dopad vzniku a rozvoje klastru na jeho členy – měřitelné přínosy klastru pro firmy (v číslech, návrh indikátorů a jejich měření)
- Ohodnocení skutečného ekonomického dopadu – cost-benefit analýza (CBA)
- Další žadatelem navržené ukazatele pro monitorování projektu, mimo povinných ukazatelů
- Citlivostní analýza rizik
  - Určení klíčových ekonomických rizik projektu (růst úrokových sazeb, zvýšení nákladů)
  - Určení klíčových neekonomických rizik (výběr dodavatelů, náročné technické řešení projektu atd.)
  - Zpracování dopadu těchto rizik na realizaci projektu a na jeho efektivnost
  - Uvedení opatření k eliminaci těchto rizik

## 10. Závěry

<sup>1</sup> Nevztahuje se k propagačním aktivitám klastru