

Příloha č. 7

Doporučená osnova podnikatelského záměru projektu v rámci programu Potenciál

Podnikatelský záměr (PZ) je klíčovou částí předkládaného projektu – měl by popisovat s dostatečnou přesvědčivostí všechny významné body projektu. Proto by měl být hlavním vodítkem jak pro žadatele o dotaci, tak i pro osoby, které budou rozhodovat o přijetí či nepřijetí projektu.

Doporučená osnova podnikatelského záměru je navržena tak, aby tento uvedený požadavek splňovala a aby v PZ našel hodnotitel odpověď na všechny otázky, které jsou z pohledu hodnocení projektu významné. PZ by neměl obsahovat údaje, které budou požadovány v žádosti (identifikační údaje o projektu aj.), ale žadatel by se na ně měl v příslušných kapitolách odkázat.

Doporučený rozsah je **30** obsahových stran textu.

A) Stručný souhrn obsahu projektu – max. 3 strany (nejdůležitější fakta včetně popisu umístění projektu)

Žadatel uvede, zda se jedná o projekt vybudování / rozšíření VIK, definuje místo realizace projektu (pronajaté prostory / stávající prostory / technické zhodnocení stávajících prostor) a stručně popíše zaměření VIK.

B) Potřebnost a závažnost projektu

- 1) Obor zaměření činnosti Žadatele z hlediska technologické vyspělosti produktů dle přílohy - Žadatelé, v jejichž výrobě se produkty (výstupy) vývojového centra nevyužívají, uvedou obor zaměření činnosti společnosti/společností z hlediska technologické vyspělosti produktů dle přílohy, v jejíž/jejichž výrobě jsou produkty (výstupy) vývojového centra využívány, a případně míru využití.
- 2) Místo realizace projektu, zda se jedná o státem podporovaný region, stručná charakteristika regionu a prostředí, kde se nachází místo realizace projektu.
- 3) Očekávaný stupeň inovace výsledků VaV (příp. inovační řád) při řešení projektu (přispěje řešení projektu k přesunu aktivit Žadatele do kategorie produktů s vyšší technologickou úrovní?). Tento údaj může zjišťovat také srovnáním oboru zaměření společnosti/společností, v jejíž/jejichž výrobě jsou produkty (výstupy) vývojového centra využívány.
- 4) Má projekt vztah k ochraně či zlepšení životního prostředí? Povede projekt k regeneraci „brownfields“?
- 5) Popis současné pozice a podoby Žadatele.
 - a) Jaká je základní podnikatelská strategie žadatele a jak zapadá předložený projekt do této strategie, prokázání znalosti trhu, způsoby zjišťování potřeb zákazníků; představa o technicko-ekonomickém rozvoji Žadatele v nejbližších 3 letech atd.

U projektů s výší dotace nad 20 mil. Kč rozvést principy dalších významných podnikových činností (obchod, inovace produktů a postupů, investiční rozvoj atp.)

- b) Způsob reakce na aktuální příležitosti trhu a trendy oboru podnikání (inovace vlastních produktů a procesů) – konkrétní případy, uvedení např. obratu z prodeje inovovaných produktů za poslední 3 roky, případně podíl obratu z prodeje inovovaných produktů ve vztahu k celkovému obratu za poslední 3 roky.
 - c) Způsob obstarávání nových poznatků (nákup licencí, zakázky výzkumných řešení, vlastní výzkum).
 - d) Účast v programech podpory výzkumu, vývoje a inovací.
 - e) Využití možnosti odpočtu výdajů vynaložených na projekty výzkumu a vývoje od základu daně z příjmu (minulost a současnost)?
- 6) Popis inovačního procesu Žadatele a jeho historický vývoj; popis zkušeností s řešením projektů (národní, mezinárodní), vč. konkrétních příkladů spolupráce a úrovně výsledků (nové produkty a technologie, patenty, publikace aj.) i jejich tržního uplatnění (realizované poplatky z poskytnutých licencí, inovované výrobky promítnuté v tržbách aj.); certifikáty na nové systémy managementu jakosti; ostatní aktivity racionalizující a zefektivňující podnikání; způsob ochrany duševního vlastnictví ve společnosti Žadatele aj. prokazující jeho inovační zralost.

U projektů s výší dotace nad 20 mil. Kč uvede žadatel i aktivity v oblasti dalšího vzdělávání a školení zaměstnanců, aktivity v oblasti marketingových a organizačních inovací aj.

c) Přípravenost žadatele k realizaci projektu

- 1) Uskutečnitelnost projektu ve vazbě na popis investičních projektů a jejich financování, realizovaných žadatelem v uplynulých 3 letech, charakter zajištění organizace realizace projektu (interně, externě).

U projektů s výší dotace nad 20 mil. Kč žadatel rovněž uvede, zda počítá s využitím dalších zdrojů financování, např. požádá o podporu v programu, podporujícím horizontální mobilitu pracovníků v OP Vzdělávání a konkurenceschopnost nebo v programu Nemovitosti v OP Podnikání a inovace.

- 2) Charakteristika funkcí dílčích celků VIK (laboratoře, pilotní ověřovací jednotky, vývojové konstrukce a dílny, čisté provozy, zkušební polygony ap.).

Výčet veškerého pořizovaného dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku pro VaV z prostředků projektu ve vazbě na rozpočet projektu, včetně uvedení jejich **předpokládaných** technických parametrů a předpokládané maximální ceny; do Vašeho Podnikatelského záměru vždy uveďte specifikaci toho, co budete v rámci projektu pořizovat a jak daný předmět/služba věcně souvisí s realizací Vašeho projektu. Pokud se omezíte na základní specifikaci typu „hardware“, „ostatní stroje a zařízení“ apod., vystavujete se riziku, že Vám bude projekt vrácen k dopracování, případně bude rozpočet o nevysvětlené položky zkrácen. To samé platí v případě, kdy sice daný předmět v rozpočtu definujete dostatečně, avšak v popisné části Podnikatelského záměru nijak neuvědíte, jak budete daný předmět využívat a jak přispěje k dosažení cílů Vašeho projektu.

Na druhou stranu není vhodné definovat konkrétní značku výrobce. Mohlo by se jednat o diskriminační jednání, a v případě dodávek v hodnotě nad 500.000 Kč je žadatel povinen vyhlásit výběrové řízení. Protože realizace projektu musí probíhat v souladu se schváleným Podnikatelským záměrem, není vhodné stanovovat v záměru

konkrétní parametry stroje či zařízení. V průběhu realizace je velice obtížné stanovené parametry dodržet, jelikož s odstupem času lze pořídit kvalitativně lepší stroje a zařízení a o každou změnu oproti Podnikatelskému záměru je nutné požádat Řídící orgán. Důrazně tedy doporučujeme uvést, že deklarované technické parametry jsou předpokládány a slouží pouze k vymezení technologické úrovně.

- 3) ve výčtu explicitně uvést, zda se u některých položek počítá i s využitím pro jiné účely a v jaké míře (v takových případech bude do projektu započtena pouze alikvotní část pořizovací ceny daného zařízení); u stavebních projektů plochu rekonstrukce, a další související výdaje, cena za m³ obestavěného prostoru.
- 4) Výčet plánovaných neinvestičních výdajů (služby poradců, expertů, studie, povinná publicita, mzdy a pojistné) uvedení jejich plánované výše včetně odůvodnění.
- 5) Způsob zajištění kvalifikovaných lidských zdrojů (počet a zdroj pracovníků – vlastní, externí nábor, kvalifikační a věková struktura pracovníků, její doložení, popis jejich dalšího rozvoje a uplatnění v projektu).
- 6) Technická proveditelnost realizace projektu, návaznosti etap řešení (časový plán postupu řešení projektu - stanovení milníků /etap/ a způsoby kontroly jejich dosažení, Ganttův diagram; postup při montáži a uvádění do provozu u velkých a sofistikovaných zařízení; postup při nákupu pozemků, při výstavbě nových budov pro VIK, při úpravách stávajících prostorů a vyřešení majetkoprávních vztahů; popis zajištění dlouhodobé provozuschopnosti VIK.
- 7) Zajištění partnerství při projektu (SŠ, SOU, VŠ, výzkumná organizace, podnik apod.), zkušenosti a vliv partnera na transfer výsledků VIK k jejich tržnímu uplatnění i na dlouhodobé využití VIK, smluvní doložení formy zajištění spolupráce a její úrovně.
- 8) Popis a zařazení stávající výzkumné kapacity (útvary VaV) v organizačním schématu Žadatele, způsob jejího řízení, kooperace s dalšími relevantními útvary Žadatele (obchod, marketing, řízení jakosti), návrh organizačního začlenění VIK do struktury podniku (organizační schéma podniku), popis vlastního provozu (provozní řád), údržba zařízení a přístrojů, zajištění provozuschopnosti.
- 9) Důvod založení či rozšíření VIK a očekávaný přínos pro Žadatele (odborné zaměření VIK, předpokládaný dopad na činnost Žadatele, posun k vyšší úrovni technologické vyspělosti); zdůvodnění dosažení cílových parametrů projektu (závazné a monitorovací ukazatele), které budou kontrolovány v poslední etapě projektu; finanční zajištění řešení projektu (podíl vlastních a cizích zdrojů).

D) Přínos projektu pro další rozvoj a konkurenceschopnost žadatele

- 1) Plánovaný typ a počet výsledků VIK (výzkumná řešení, vedoucí k novým produktům a postupům, realizované výsledky VaV ve formě inovací, prototypy, postupy, patenty, licence) a jasně definované změny technických parametrů vůči stávajícím výsledkům VaV ve vazbě na jejich realizaci a uplatnitelnost na trhu.

- 2) Kvantifikace a logické zdůvodnění ekonomického přínosu řešení projektu pro Žadatele, např. finančním vyjádřením počtu a typu realizovaných výsledků VaV v podobě výrobních nebo technologických inovací objemem tržeb, nárůstem objemu prostředků na podporu VaV, podloženo analýzou trhu pro nově vytvářené výsledky VaV.
- 3) Budoucí zapojení VIK do externích kooperací na komerční bázi aplikovaného VaV, typy společných projektů (mezinárodní projekty VaV - rámcové programy EU, národní programy podpory VaV, jiné); jiné typy spolupráce (např. v rámci regionálních či oborových klastrů, platforem aj.).
- 4) Vliv realizace projektu na budoucí vývoj Žadatele včetně potenciálních ekonomických i mimoekonomických přínosů (např. přínosy pro region či ČR v podobě snížení nezaměstnanosti, dostupnosti zařízení VaV pro další subjekty, zapojení se do transferu technologií i s ohledem na tvorbu hodnot znalostní ekonomiky, nové systémy managementu jakosti, zavedení nových standardů do výroby, zapojení do iniciativ zajišťujících lepší využití zdrojů Žadatele či podporu ochrany duševního vlastnictví a intenzifikaci inovačního cyklu).

E) SWOT analýza projektu a reakce na slabá místa a ohrožení projektu

F) Podklady zakládající možnost bonifikace popsané ve výběrových kritériích (pokud již nebylo zmíněno výše)