

Osnova studie proveditelnosti

PROGRAM SPOLUPRÁCE – Klastry

II. výzva – prodloužení

pro klastry, které dosud neobdržely veřejnou podporu na rozvoj klastru ze zdrojů OPPP/OPPI

1. Stručný popis projektu

- Název projektu – klastru
- Odvětví ekonomických činností – zaměření klastru (podle CZ-NACE)
- Region – oblast působnosti (žadatel vymezí jádrovou oblast a případně další oblasti realizace projektu)
- Identifikace klastru – seznam členů klastru: firem, institucí terciárního vzdělávání a výzkumných ústavů

2. Shrnutí procesu vytváření klastru

- Popis procesu vzniku klastru s důrazem na shrnutí procesu hledání společných cílů, společných projektů a utváření členské základny klastru. (Doložit např. zápisy z proběhlých workshopů, dotazníky, soupisem oslovených firem apod.)

3. Popis regionu a prostředí

- Popis daného odvětví v regionálním kontextu se zaměřením na ekonomický rozvoj regionu
- Význam odvětví, která jsou součástí klastru, v kontextu regionálních strategií a priorit
- Vliv klastru na okolní prostředí:
 - Podíl zaměstnanců ve firmách sdružených v klastru jako podíl na celkovém počtu zaměstnaných v daném odvětví v regionu
 - Potenciál klíčových odvětví v klastru k růstu produktivity
 - Potenciál klíčových odvětví v klastru k růstu vývozu
 - Inovační potenciál klíčových odvětví v klastru
- Předpokládaný dopad vzniku a rozvoje klastru na rozvoj daného regionu – měřitelné přínosy klastru pro region a jeho ekonomiku (v číslech, návrh indikátorů a jejich měření)

4. Profil členů klastru

4.1. Informace o firmách sdružených v klastru

Za každou firmu, která je členem klastru, musí být přehledně uvedeny následující informace: Každý subjekt dodá pouze informace, které jsou pro něj relevantní:

- Zaměření firmy, hlavní aktivity, pozice na trhu v rámci odvětví a v rámci regionu
- Vývoj exportu, obratu, zisku a účetní přidané hodnoty (v přehledné tabulce, stejný formát pro všechny členy klastru)
- Informace o stavu zaměstnanců (počet a struktura), zdůraznit zaměstnance ve VaV
- Popis inovační strategie ve firmě (koncepte zavádění inovací) a způsob reakce na aktuální příležitosti trhu a trendy oboru podnikání
- Dosavadní realizace vlastního VaV, popis vlastní VaV infrastruktury (je-li vytvořena)
- Uskutečněné transfery technologií² ve formě využití patentu či nákupu/prodeje licence za poslední 3 roky
- Dosavadní účast v podobných projektech spolupráce firem

² Transferem technologie se rozumí přenos technologie (např. prototypy, technologické součásti, apod.) či technologického postupu (např. technologická řešení, výrobní postupy, apod.) včetně souvisejícího intelektuálního vlastnictví (např. patenty, licence, apod.) a know-how vyvinutých jedním subjektem pro účely průmyslové aplikace u jiného subjektu.

- Mezinárodní spolupráce ve vývoji a výzkumu
- Popis dosavadní a současné spolupráce s VŠ nebo výzkumnými ústavy se zaměřením na konkrétní výsledky (nové produkty a technologie, patenty, publikace aj.)
- Certifikáty na nové systémy managementu jakosti; ostatní aktivity racionalizující a zefektivňující podnikání; způsob ochrany duševního vlastnictví firmy aj. prokazující inovační zralost firmy
- Role firmy v klastru - motivace pro členství v klastru, očekávání
 - účast na společných projektech (kterých?)

4.2. Popis institucí terciárního vzdělávání / výzkumných ústavů, které jsou členem klastru, popř. mají s klastrem uzavřenu smlouvu o spolupráci

- Identifikace institucí terciárního vzdělávání / výzkumných ústavů, které jsou členy klastru nebo mají s klastrem uzavřenou smlouvu o spolupráci. Identifikace jednotlivých fakult, kateder a ústavů s ohledem na zaměření klastru.
- Popis zaměření jednotlivých institucí a jejich relevance pro klastr a rozvoj klíčových odvětví klastru
- Popis konkrétních činností, které budou těmito institucemi v rámci klastru vykonávány a jejich konkrétní přínos pro klastr a společné projekty
- Popis dosavadní spolupráce institucí terciárního vzdělávání/výzkumných ústavů s průmyslem (důraz na konkrétní výsledky) a případně dosavadní spolupráce mezi členy klastru a institucí terciárního vzdělávání/výzkumným ústavem
- Charakteristika institucí terciárního vzdělávání, výzkumných ústavů s ohledem na práci v mezinárodních sítích, účast na programech aplikovaného výzkumu, na transferu technologií, relevantních k předmětu činnosti daného klastru
- Informace o institucích terciárního vzdělávání a výzkumných organizacích, jež zatím s klastrem nespolupracují, mohou však být pro potenciální klastr z hlediska jeho činnosti významné.

4.3. Popis případných dalších členů/partnerů klastru (např. střední školy, jiné vzdělávací instituce, krajská samospráva, regionální agentury, organizace apod.)

- Role v klastru/význam pro klastr/účast na projektech

5. Cíle a strategie klastru

- Mapa klastru
- Analýza hodnotového řetězce, analýza konkurenční výhody (Porterův diamant), analýza a hodnocení potenciálního trhu, (případně jiné analýzy, které jsou zohledněné v cílech a strategii klastru); identifikace společných zájmů
- Vize, cíle a inovační strategie (zaměření na segment trhu, specializace apod.) – jakým způsobem bude klastr zajišťovat větší inovační výkonnost v členských firmách
 - Předpokládaný rozvoj klastru po dobu podpory
 - Dlouhodobé cíle klastru
 - Popis udržitelnosti klastru s ohledem na společné zájmy firem a vzájemnou konkurenci

6. Organizace a struktura klastru

- Právní forma klastru
- Popis organizační struktury (vnitřní pravidla, orgány – práva a povinnosti), rozhodovací pravomoci, schvalovací mechanismy
- Místa realizace projektu, zda se jedná o vlastní prostory klastru či pronajaté prostory. Při pořizování hmotného a nehmotného majetku (viz podporovaná aktivita 2.1a) žadatel dále uvede, jakým způsobem k nim bude zajištěn volný přístup. (Místem realizace může být pouze provozovna příjemce dotace registrovaná v ŽR)

- V případě, že žadatel využívá více míst realizace, musí být dostatečně vysvětleny důvody a efektivita založení / rozvoje více center klastru pro účely VaVal. Musí být popsána všechna místa realizace projektu, jejich relevance pro projekt a jaká činnost v nich bude realizována
- Analýza silných a slabých stránek klastru (SWOT analýza)

7. Organizační zajištění projektu a profil jednotlivých pozic

Žadatel prokáže realizovatelnost projektu s ohledem na lidské zdroje.

- Manažer klastru: profil, popis pracovní činnosti, práva a zodpovědnosti
- Projektový tým – další klíčoví zaměstnanci realizující projekt klastru nebo účastníci se jednotlivých společných projektů klastru: profil, popis pracovní činnosti, práva a zodpovědnosti, pracovně-právní vztah (pracovní smlouva, dohoda)

Jednotlivé pozice v rámci klastru nemusí být v době podání plné žádosti personálně obsazeny. K pozicím, které obsazeny jsou, přiloží žadatel strukturovaný životopis zaměstnance.

8. Finanční plán klastru

- Celkové náklady projektu a jejich rozčlenění na jednotlivé položky rozpočtu způsobilých výdajů projektu uvedených v Plné žádosti o podporu
- Zdroje financování – soukromé zdroje, členské příspěvky, úvěry apod. – žadatel popíše způsob zajištění financování projektu.
- Popis zajištění udržitelnosti a samofinancovatelnosti klastru po dobu minimálně 3 let od data ukončení projektu

9. Harmonogram – časový plán realizace projektu

- Časový plán realizace projektu, rozložení etap a co bude v jednotlivých etapách realizováno (definovaný začátek společných projektů, milníky realizace)

10. Popis plánovaných činností a společných projektů klastru

- Popis hlavních aktivit zajišťovaných klastrem na dobu trvání projektu:
- a) **Infrastruktura pro průmyslový výzkum, vývoj a inovace – založení/rozvoj centra a vybavení centra klastru s otevřeným přístupem pro účely průmyslového výzkumu, vývoje a inovace.**
 - Žadatel popíše pořizovaný hmotný a nehmotný majetek, žadatel uvede jeho technické parametry a předpokládané maximální ceny
 - Systém využívání, relevance pro projekty a seskupení
 - Hmotný a nehmotný majetek bude rozdělen do jednotlivých společných projektů např. dle funkčních celků, oblastí zaměření nebo výstupů (1 centrum lze přitom zařadit i jako 1 projekt)
 - U každého projektu žadatel popíše plánovaný typ a počet výsledků (výzkumná řešení vedoucí k novým produktům a postupům, výsledky VaV ve formě inovací, prototypy, postupy, patenty, licence, průmyslové vzory, apod.)
 - Porovnání výsledků vůči stávajícím postupům, výsledků VaV, včetně definice změn technických parametrů
 - Kvantifikace a logické zdůvodnění ekonomického přínosu projektu – podloženo analýzou trhu pro nově vytvářené výsledky VaVal a jejich uplatnitelnost
 - Další využití infrastruktury na komerční bázi, odhad tržeb, využití při vzdělávání, využití VaV organizacemi apod.
 - Analýza dlouhodobého využívání centra pro VaVal, potřebnost pro odvětví, porovnání s dostupnou infrastrukturou v regionu, v ČR
 - V případě využití více provozoven, musí být řádně vysvětlena efektivita a potřebnost tohoto postupu (viz bod 5)

b) Projekty kolektivního výzkumu

Žadatel uvede jednotlivé projekty kolektivního výzkumu. Každý projekt bude obsahovat následující informace:

- **Název projektu**
 - **Cíl projektu** – popište cíle projektu, předmět a potřebnost řešení – jaký problém projekt řeší, jaké jsou celkové inovační cíle projektu pro MSP v daném sektoru/technologické oblasti, jaké jsou potřeby MSP, které má projekt vyřešit, popište předkonkurenční charakter projektu
 - **Charakteristika výsledků projektu** – jaké jsou očekávané výsledky projektu (orientace na nové procesy, nové produkty, nová metodologie, nové standardy), popište předpokládané technologické/vědecké přínosy
 - **Současný stav VaV** a existující řešení v ČR i zahraničí, popište rozdíly řešení projektu či např. nevýhodnost současných řešení
 - **Etapy řešení, VaV pracoviště** – popis jednotlivých etap řešení projektu, věcná náplň řešení, způsob dosažení cílů- část bude obsahovat zejména způsob zajištění VaV pracoviště/pracovišť na realizaci smluvního výzkumu (případně již jeho identifikaci), kritéria pro výběr/nároky na technologické, vědecké zázemí, odborné znalosti, již realizované výsledky VaV, další předpokládaní partneři (VŠ, zahr. organizace), harmonogram přípravných prací a samotného řešení
 - **Náklady a lidské zdroje** – finanční náklady projektu (průmyslový výzkum, experimentální vývoj) specifikace externích služeb (smluvní výzkum, poradenství nutné pro VaV), zajištění projektu vlastními lidskými zdroji žadatele, VaV pracovníci
 - **Dopady projektu a transfer do praxe** – předpokládané ekonomické dopady projektu, přidaná hodnota pro MSP, tržní segment (výčet min. 3 potenciálních uživatelů, předpokládaný celkový počet uživatelů, diseminace), způsob zajištění transferu do praxe
- c) Mezinárodní spolupráce**
- cíle a konkrétní aktivity v rámci projektu v oblasti přeshraniční/mezinárodní spolupráce a internacionalizace klastru - navázání spolupráce v oblasti výzkumu, technologického rozvoje a inovací, účast v mezinárodních sítích, vytvoření strategie klastru pro zvýšení mezinárodní konkurenceschopnosti a realizace jednotlivých opatření, prosazení MSP na zahraničních trzích
 - žadatel popíše cíle a způsob jejich dosažení, harmonogram, výstupy aktivit, měřitelné ukazatele, přínos pro klastr
 - Finanční náklady – rozpočtové položky, neinvestiční náklady a jejich specifikace (osobní náklady, mzdy, cestovné, náplň služeb poradců, expertů)
 - Zajištění lidskými zdroji – vlastní i externí (předpokládaná účast expertů)
- d) Aktivity vedoucí k rozšíření klastru, rozvoj lidských zdrojů, marketing a propagace, networking, mezioborová spolupráce, sdílení a transfer znalostí**
- Žadatel popíše všechny další aktivity, které bude zajišťovat v průběhu projektu (včetně iniciace projektů využívajících jiných zdrojů; návaznost na další projekty, spolupráce s dalšími klastry)

- Specifikace cílů, akčních plánů, definice výstupů a měřitelných ukazatelů, přínosy pro klastr, spolupráce s dalšími partnery (VŠ, střední školy, odborné učiliště – např. získávání nových talentů do oboru, přilákání odborníků do regionu apod.)
 - Finanční náklady - Finanční náklady – rozpočtové položky, neinvestiční náklady a jejich specifikace (obsah webových stránek, propagační materiály, veletrhy, semináře apod.)
- Počet společných projektů musí odpovídat závazným ukazatelům.
 - Účast členů na společných projektech může být ve formě např. deklarovaného zájmu o konkrétní výstupy, průběžné kontroly plnění projektů, ověřování validity výstupů apod. nejedná se automaticky o účast na realizaci projektu. Projekty dále musí být v souladu s cíli a strategiemi klastru a jeho rozvoje včetně nepřímého přínosu pro další členy, odvětví apod. (tj. nejedná se o samostatné projekty několika členů klastru bez návaznosti na celkové směřování klastru). Výstupy společných projektů jsou ve vlastnictví klastru.

11. Ekonomická analýza projektu

- Cíle a použítá metodika (cíle pro zvýšení výkonnosti klastru a metody jejich měření)
Předpokládaný dopad vzniku a rozvoje klastru na jeho členy – měřitelné přínosy klastru pro firmy (v číslech, návrh indikátorů a jejich měření)
- Ohodnocení skutečného ekonomického dopadu – cost-benefit analýza (CBA)
- Další žadatelem navržené ukazatele pro monitorování projektu, mimo povinných ukazatelů
- Citlivostní analýza rizik
 - Určení klíčových ekonomických rizik projektu (růst úrokových sazeb, zvýšení nákladů)
 - Určení klíčových neekonomických rizik (výběr dodavatelů, náročné technické řešení projektu atd.)
 - Zpracování dopadu těchto rizik na realizaci projektu a na jeho efektivnost
 - Uvedení opatření k eliminaci těchto rizik

10. Závěry